

“四下基层”的萌芽形成、福建发展与时代价值

林桂泽

(漳州理工职业学院,福建漳州 363000)

[摘要]“四下基层”是习近平同志从政生涯里的重要思想与实践,是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分。“四下基层”早期萌芽于习近平同志的七年知青岁月,形成于河北正定的工作实践中,孕育于领导厦门的发展建设与管理中。习近平同志在领导宁德地区建设发展过程中注重“下基层”,将理论与实践密切结合,深刻回答了推进闽东地区经济社会发展的重大理论和实践问题,使“四下基层”从理论变成现实,并在福建得到成熟运用与发展。“四下基层”是习近平同志从政生涯理论与实践的光辉典范,对进一步坚持党的全面领导、坚持群众路线、坚持实事求是具有重要时代价值。

[关键词]“四下基层”;福建实践;习近平新时代中国特色社会主义思想

[中图分类号] D261; D61

[文献标识码] A

[文章编号] 2096-711X(2026)01-0137-04

doi:10.3969/j.issn.2096-711X.2026.01.047

[本刊网址] <http://www.hbxb.net>

“四下基层”指的是“宣传党的路线、方针、政策下基层,调查研究下基层,信访接待下基层,现场办公下基层”。其为习近平同志1988年至1990年期间担任福建宁德地委书记时的重要工作方法与经验总结,但其并非始于宁德、止于宁德。“四下基层”的种子可从“习近平的七年知青岁月”中看到萌芽,从习近平同志从政于河北正定中看到成形,并在福建工作中得到运用、成长与成熟。“四下基层”经历了萌芽时期、形成时期、成熟时期并得到继续发展,伴随习近平同志的人生发展历程。“四下基层”是中国共产党的优良传统,其核心要义是群众路线,是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分。其不仅在党的治国理政中发挥重要作用,也为世界各国加强政府与民众联系、转变政府工作思路与方法提供了中国方案。

一、“四下基层”的萌芽形成

“四下基层”的提出离不开丰富的实践积累与对理论的深邃思考,是经得起时间检验的。从《习近平的七年知青岁月》中可以发现“四下基层”在习近平同志早年的知青岁月锻造中已有了萌芽,走群众路线、为人民服务的思想种子已在青年习近平心中种下。《习近平在正定》中可以发现习近平同志从政生涯的初心和使命,为“四下基层”的形成与发展打下良好的思想探索与实践的基础。

(一)“习近平的七年知青岁月”：“四下基层”的早期萌芽

“下基层”的落脚点是基层,最基础的“层”就是人民群众,方法是“下”,即走近、深入。“四下基层”的关键在于“下基层”,这不仅是世界观,也是方法论。习近平同志早年的知青经历使其从一个少年成长为一个有为青年,“梁家河农村插队劳动磨炼学习的经历,是近平思想、觉悟、感情的出发点”。早年,习近平响应党的号召“下”到最基层,直接深入人民群众中,与人民群众一同劳动生活,以自己的亲身经历将党的政策贯彻落实到基层,感同身受地获得“调查研究”的第一手资料。作为一名知青工作者,青年习近平把自己当成农民中的一员,真切感受到基层百姓的疾苦和贫困地区百姓生活的艰难,在群众中站稳立场,深受百姓爱护与支持。首先,知青生活的农村磨炼使青年习近平具备了扎实的实践基础。七年艰苦的基层磨炼使青年习近平闯过了“四大关”,即“跳

蚤关”“饮食关”“劳动关”“思想关”,使其由“高干子弟”蜕变成“地道的陕北农民”,掌握了陕北农民劳动耕作与生活日常的所有技能,打下了扎实的实践基础,成为深入群众、了解群众、体会群众的真实写照。其次,知青工作的农村锻造使青年习近平具备了深厚的经验积累。知青工作的农村锻造是一个循序渐进的过程,对青年习近平的成长历程与思想转变是由量变到质变的过程。一方面来源于劳动工作的积累,从不了解农村劳动情况到成为群众的劳动能手,再到群众的村支书,使其不断积累了农村基层工作经验,奠定了深厚的经验积累。另一方面来源于党的号召、长辈的教诲、群众的帮助,使其思想意识得到不断洗礼与提升,为基层群众工作积累了深厚的经验,而且“目的很明确,就是为人民服务”。最后,知青岁月的学习奋斗使青年习近平具备了深邃的理论思考。劳动之余,习近平从没落下学习,他努力钻研理论,交流思想理论,将理论不断付诸实践,不断实现为人民服务的愿望。“办沼气,办铁业社、代销店、缝纫社、磨坊……”“群众需要什么,他就干什么”。解决群众所需所想,正是“下基层”的目的所在。青年习近平七年知青岁月的历练成长为后来“四下基层”的提出与运用埋下了深刻的伏笔,知青时期也成为“四下基层”的最早萌芽时期。

(二)“习近平在正定”：“四下基层”的探索形成

1982年至1985年期间,习近平同志担任河北正定县委副书记和书记,始终围绕经济建设这条主线,牢记让人民过上幸福生活的初心和使命,为正定经济发展和战略建设作出重要贡献,成为正定人民心中“永不卸任的县委书记”。习近平同志说过:“正定是我从政起步的地方”,为了正定的发展,他将为人民服务作为出发点和落脚点,坚持走群众路线,“一时一刻也不能脱离群众”,这是思想基础也是行动指南。“四下基层”正是形成于习近平同志在正定时期的思想积累与实践探索。第一,宣传党的路线、方针、政策下基层。通过报刊宣传贯彻党的路线、方针、政策,“扎扎实实开展工作,使正定的通讯报道工作突飞猛进”。当时河北日报上刊登的一篇题为“正定县委书记习近平向社员宣讲中央一号文件,农民听了——悬着的心落了地”的报道正是将党中央关于“大包干”的文件精神宣传贯彻到人民心里,解答人民心中的疑虑,为

收稿日期:2025-6-20

基金项目:本文系漳州理工职业学院校级科研项目“‘四下基层’的早期萌芽、福建实践与时代价值”(项目编号:20240105SZ)。

作者简介:林桂泽(1982—),女,福建漳州人,漳州理工职业学院副教授,研究方向:思想政治教育。

党中央和人民之间架起了一座沟通的桥梁。第二,调查研究下基层。调查研究是要力求实事求是,了解真相、发现问题、解决问题。习近平同志特别注重调查研究,“他来正定以后,做的第一件事就是调研……直接下乡、下厂、入户”。为了开启县委班子沉到基层的新风气,他要求“调查要一下到底,亲自摸情况,直接听反映,寻求源头活水”,使整个县委班子工作作风焕然一新。在注重调查研究的基础上,习近平同志为民生请命,大胆提出问题,解决了当时正定县征购负担过重的问题,摆脱了“高产穷县”的帽子。他规划出正定县走“半城郊型”的经济发展战略,为正定县的未来发展制定出了一张宏伟蓝图。第三,信访接待下基层。习近平同志重视信访工作,“群众可以随时找他谈事”,对待群众的来信来访都是认真对待认真解决,他认为“信访工作的首义,在于时刻把自己看成人民中的一员,把心贴近人民”,一身正气,全心全意为人民服务。第四,现场办公下基层。为了更好地了解基层真实情况,倾听人民心声,习近平同志还进行现场办公下到基层进行民意调查,其中一种形式就是选在当时正定县城赶集的日子,将桌椅直接摆在街道上,通过发放调查表的办法请老百姓给县委和政府提意见和建议,直接听取民意,获得最直接的真实信息,体现了习近平同志求真务实的工作作风。“四下基层”是习近平同志在推动正定发展的探索实践过程中得以初步形成,为后来“四下基层”的正式提出奠定基础。

二、“四下基层”的福建发展

福建是“四下基层”的重要实践地和发展地。无论是改革开放的前沿城市厦门,致力于“摆脱贫困”的闽东地区宁德,还是围绕整个福建来说,习近平同志的福建工作历程从理论到实践始终离不开“四下基层”的理论指导与实践运用。

(一)“习近平在厦门”：“下基层”的使命与担当

1985年6月到1988年6月,习近平同志从河北正定调到中国改革开放的前沿城市厦门,担任厦门市委常委、常务副市长。面对全新的工作环境,习近平同志勇挑重担,为厦门的建设与发展作出重大贡献。在这期间,习近平同志一心为民,始终注重“下基层”,通过调查研究了解实情,解决问题,规划未来。首先,贯彻落实党的路线、方针、政策下基层。厦门是第一批实行改革开放的城市之一,厦门的改革开放政策落实成功与否直接关系到中国的改革开放进程。此时的厦门作为经济特区,建设也才刚刚开局,各方面基础设施建设的任务很重。要实现厦门经济特区的优先发展,招商引资是重要的政策之一,而要完成招商引资任务,就必须先解决基础设施如交通落后的问题,其中很欠缺的就是航空上的交通。厦航从修建机场、引进飞机到人才,习近平同志时时关心、处处着想,将党中央对厦门的发展期盼落地落实,可以说“厦门航空公司的创建是与近平同志的关心和支持分不开的”。厦门的发展离不开农村的发展,习近平同志重视农业,主动请缨分管“三农”工作。“‘三农’工作是他自己‘讨来’的”,这也成为他贯彻落实党的路线、方针、政策下基层的具体体现。其次,调查研究下基层。调查研究贯穿习近平同志厦门工作期间的始终,从城市到农村,他“走遍了厦门农村、海岛,像‘英雄三岛’(大嶝、小嶝和角屿),还有海拔1000多米的军营村等等”。为了编制《1985—2000年厦门经济社会发展战略》,习近平同志“深入基层、深入实际,接触广大干部群众,了解各方面情况”,为把厦门建设成为自由港型的经济特区指明了宏伟方向。深入基层进行调查研究是习近平同志的工作作风,他说:“我们一切工作,都要落实到基层。我们一切工作,基层最重要。”他是这样说的,也是这样做的。最后,现场办公下基层。通过下基层进行调查研究,甚至当

场讨论、做决策。厦门的发展倾注了习近平同志的心血,哪怕是他离开厦门后仍然心系着厦门的发展。1997年,时任福建省副省长的习近平回到厦门调研,其中一站是到他曾经到过的厦门最偏远贫穷的军营村,在了解了军营村的生产生活情况后,直接在村部“把4张办公桌拼在一起当会议桌,又找来几把椅子”,现场和村干部、党员、村民代表开起了座谈会,他的思想再次为干部村民如何走上发家致富的道路指明了方向。军营村的繁荣发展也成为习近平同志精准扶贫思想的重要实践地。

(二)“习近平在宁德”：“四下基层”的践行典范

1988年6月至1990年4月,习近平同志调任宁德地委书记,紧紧抓住以经济建设为中心,致力于将“老、少、边、岛、穷”的宁德地区彻底“摆脱贫困”。到任伊始,习近平同志就深入基层调研,将宁德下辖的9个县市都跑遍,甚至出现了“来了一位新书记怎么一直没见到面,其实他人早就到基层去了”的情况。在宁德,习近平同志建立了“四下基层”工作制度,他认为只有深入基层“才能知道人民的疾苦,才能听到群众的呼声和盼望,了解群众思想和困难”。宁德也成为习近平同志提出和践行“四下基层”思想的重要地方。第一,宣传党的路线、方针、政策下基层。宁德要摆脱贫困,必须靠发展,不但经济上要发展,精神上也要发展,而最根本的是离不开党的领导,将人民的愿望与要求融入党的领导中。“党的领导是通过具体的路线、方针、政策来体现的”,党的领导干部是执行者,将党的路线、方针、政策贯彻落实到人民群众中,深入群众,使群众理解、领会、支持党的路线、方针、政策,形成党群一条心,才能使地区发展起来,实现人民过上好日子的愿望。第二,调查研究下基层。调查研究是习近平同志的一贯主张和行动,通过对宁德的调查研究与实践,总结了宁德的三个“三”,即三大特点:革命老区、少数民族畲族聚居区、贫困区;三大弱点:交通闭塞、没煤少电、群众思想观念陈旧;三大优势:政治优势、山海资源优势、劳动人民淳朴风气和艰苦奋斗精神形成的人的优势。习近平同志通过紧紧抓住这三大特点、克服三大弱点、发挥三大优势,“给闽东经济发展打下了坚实基础”。第三,信访接待下基层。信访的目的就是通过处理群众的来信、接待群众的来访以解决群众提出的合理问题、碰到的难处。对于交通闭塞的落后乡村群众来说,信访是很难做到的。习近平同志指出:“信访工作的首义,在于时刻把自己看成人民中的一员,把心贴近人民。”为此,习近平同志要求把群众上访变为各级领导干部“下访”,通过领导干部上门走访,改进工作作风,避免个别领导“居高临下”发号施令,并且“提倡各级领导带任务、带问题深入基层”。这样做不但提高了办事效率,还有利于及时解决问题,也得到了群众的支持和拥护。第四,现场办公下基层。现场办公直接关系到党的路线、方针、政策宣传贯彻到群众中。为了解决闽东这只“弱鸟”“先飞”的意识,习近平同志下到“一般人很少去的偏远山村”进行调研走访。比如下党乡,1989年7月19日习近平同志第一次走访下党乡,就在当地直接摆了一张桌子三把椅子进行现场办公会,为了如何解决贫困问题进行决策讨论。习近平同志甚至离开宁德到省里工作了还牵挂着以下党乡为代表的特困乡。1996年8月7日,已是省委副省长的习近平再进下党乡,现场办公,协调解决了乡公路建设等问题。“他赤诚的为民爱民情怀,都被这片大山深处的百姓们牢牢记在了心里”。通过现场办公下基层,不但创新了领导干部的工作方法,也使党的关怀融进人民群众的心坎里,凝聚了党心与民心,为宁德“摆脱贫困”统一战线工作作出了重要贡献。

(三)“习近平在福建”：“四下基层”的继续发展

“四下基层”伴随习近平同志的工作理念与实践从北方发展到南方,并在南方得到成熟应用与发展。从1985年到2002年,习近平同志在福建工作了17年多,他的“四下基层”思想既参与到改革开放的前沿城市厦门中,又践行于贫困落后的闽东地区宁德里,再施政于迫切发展的省会城市福州中,并在整个福建的建设发展过程中处处得到彰显。“四下基层”下的是基层,先下基层调研再作科学决策是习近平同志的工作方法,他提倡:“做县委书记,一定要把下辖的村走完;做市委书记,一定要把乡镇走完;做省委书记,一定要把县走完”。在厦门,通过下基层调研主持编制15年的厦门经济发展战略;在宁德,通过下基层调研提出“弱鸟先飞”的理念与倡导“滴水穿石”的精神以“摆脱贫困”;在福州,通过下基层调研主持制定“3820”工程总体规划即3年、8年、20年的发展规划;在福建,通过下基层调研领导和推动改革开放和现代化建设的伟大事业。“四下基层”体现的是党心也是民心,将党的路线、方针、政策宣传贯彻到基层,架起的是党心与民心的桥梁。为了贯彻落实党的扶贫政策,习近平同志身体力行,下到最贫困地区和家庭,如为当时厦门同安区最贫穷的军营村、宁德寿宁县的特困乡下党乡、福州台江区的棚户区改造、“连家船民”上岸定居的梦想等进行细致调查研究、现场办公并进行大刀阔斧科学决策,摆脱了贫困。习近平同志始终关注、关心人民群众生活,公开接访制度化,变群众“上访”为领导干部“下访”,发扬“马上就办”的工作作风,为人民群众排忧解难,“把解决群众困难、提高人民生活水平作为头等大事来抓”。习近平同志将“四下基层”制度化,在其福建工作期间得到充分运用与发展,为“数字福建”“生态福建”从理论到实践的现代化发展助力起航,展现了习近平同志高瞻远瞩的战略思维、实事求是的工作作风以及心系人民的爱民情怀。

三、“四下基层”的时代价值

“四下基层”从萌芽形成到不断发展,是习近平同志地方工作时期的重要理论与经验总结。党的十八大以来,“四下基层”从地方实践走向全国,成为习近平新时代中国特色社会主义思想的重要组成部分,对进一步坚持党的领导、坚持群众路线、坚持实事求是具有重要时代价值。

(一)“四下基层”是坚持党的领导的重要体现

习近平总书记指出:“中国最大的国情就是中国共产党的领导。”党的领导是历史和人民的选择,不断巩固党的领导地位是在历史奋斗中形成的,是党和人民共同合力的结果。新时代进一步坚持党的全面领导离不开“四下基层”的建设。“四下基层”的制度化离不开党的领导,是党和人民集体智慧的结晶,实行“四下基层”制度体现了党的领导的一以贯之。将党的路线、方针、政策贯彻落实到基层各行各业,通过调查研究掌握民情民意,通过信访接待解决民众诉求,通过现场办公决策解决问题。坚持“四下基层”就是坚持党的领导,将党的领导化为“四下基层”行动是实现共同富裕、民族复兴、团结统一的保证。首先,从经济角度审视,在党的领导下加强“四下基层”是实现全体人民共同富裕的保证。“四下基层”起源于对经济建设的思考,致力于发展经济,为的是使人民过上更好的生活,而“四下基层”是在党的领导下的“四下基层”,离开了党的领导,“四下基层”也无从谈起。重视“四下基层”就是重视党的领导,才能为实现共同富裕努力奋斗。其次,从政治角度审视,在党的领导下加强“四下基层”是实现中华民族伟大复兴的保证。实现民族复兴离不开全体人民共同富裕,经济的发达靠的是党的坚强领导,政治的强大

更离不开党的坚强领导。坚持党是人民选择的党,坚持“四下基层”是架起党心民心一条心的重要保证,才能为实现中华民族伟大复兴提供重要保证。最后,从文化角度审视,在党的领导下加强“四下基层”是实现各民族团结统一的保证。“四下基层”的基层是人格平等的基层,是所有中华儿女的基层,体现的是各民族的平等与共同愿望。

(二)“四下基层”是坚持群众路线的重要体现

习近平总书记指出:“群众路线是我们党的生命线和根本工作路线,是我们党永葆青春活力和战斗力的重要传家宝。”群众路线是党的优良传统,“四下基层”继承和发展党的优良传统,将群众路线走深走实,进一步将党的路线、方针、政策落实为群众的自觉行动,使群众对美好生活的向往化为现实。群众路线是“四下基层”的出发点和归宿,从理念上的群众观点,到行动上的群众创造,再到导向上的群众认可,始终一切为了群众,一切依靠群众。首先,从理念上看,“四下基层”坚持以人民为中心。人民性是马克思主义的本质属性,人民立场是党的根本政治立场。“四下基层”坚持以人民为中心,从党的领导到党领导下密切联系群众的方式方法,处处体现在人民性上。基层就是人民,下基层为的是人民,体现了以人民为中心的理念。其次,从行动上,“四下基层”尊重人民群众的首创精神。“四下基层”体现的是自上而下也是自下而上,是两者的密切统一。从群众中来,到群众中去,将人民群众的创新创造提升到党的政策层面,再以党的政策形式贯彻到人民群众中,想人民之所想,盼人民之所盼。“四下基层”注重发挥人民群众的首创精神,将正确的创新创造从“点”提炼到“面”铺开,以造福人民。最后,从导向上看,“四下基层”增进党群之间的密切联系。“四下基层”连接的是党与人民的桥梁,沟通的是党心与民心的关系。习近平总书记指出:“中国共产党领导人民打江山、守江山,守的是人民的心。”“四下基层”是党密切联系群众的桥梁,守护了人民的心,使党心与民心紧紧相连,凝心聚力,共同为实现中华民族伟大复兴而团结奋斗。

(三)“四下基层”是坚持实事求是的重要体现

实事求是毛泽东思想的精髓,是党的思想路线。“四下基层”是坚持实事求是的重要体现,贵在坚持实事求是,把握事物本来面貌,遵循客观发展规律,根据事物内部必然联系进行认识与改造,使事物朝着正确发展目标前进。践行“四下基层”重在调查研究,强调求真务实,善于发扬民主,群策群力,共同致力于实现民族复兴的历史伟业。首先,“四下基层”重在调查研究。毛泽东同志强调:“没有调查,没有发言权。”习近平总书记指出:“没有调查就没有发言权,就没有决策权。”调查研究是践行“四下基层”的关键因素,目的在于做到实事求是,发现问题,研究问题,解决问题,在党心与民心之间架起一座沟通的桥梁。其次,“四下基层”强调求真务实。求真务实的关键是实事求是,以实事求是为核心,在实事求是的基础上进一步将思想落实到行动上。求真务实强调领导干部在解决群众问题时应有的态度和方法。只有以求真务实的态度去坚持实事求是,“四下基层”才能得民心、顺民意,使党的领导与人民的意志相统一。最后,“四下基层”善于发扬民主。发扬民主是坚持实事求是的重要体现,“四下基层”善于发扬民主就是善于坚持实事求是。基层民主是我国民主政治的重要组成部分,没有基层的民主就没有人民的民主。下基层在于与基层沟通,尊重人民主体地位,倾听人民心声。充分发扬基层民主,将基层问题通过民主形式集思广益、群策群力,通过民主形式破解难题。将基层问题破解在基层体现了“四下基层”的民主性。(下转第143页)

An Analysis on the Integration Path of Party Building and Business Work in Higher Vocational Colleges

WU Ping-ping^{1,2}

(1. Continuing Education Center, Anhui Provincial Government Open University, Hefei Anhui 230001;
2. Department of Ideological and Political Education Research, Anhui Vocational College of City Management,
Hefei Anhui 230011, China)

Abstract: There is no business that is detached from politics, nor is there politics that is detached from business. The deep integration of Party building and business work in higher vocational colleges can ensure the correct political direction of the school, and guide the development of the school's cause with Party building. However, in reality, there is still a "two skin" phenomenon where the integration of Party building and business work is not deep enough. To solve this problem, we need to build a "six-in-one" work system, starting from the aspects of politics, ideology, organization, work style, discipline, and institutional construction, and focus on the core, foundation, key, root, support, and guarantee of the integration of Party building and business work. According to the principle of "Party building promotes business work, business work promotes Party building", we will promote the resonance of Party building and business work in higher vocational colleges.

Key words: higher vocational colleges; Party building; business work; deep integration (责任编辑:桂杉杉)

(上接第139页)

参考文献:

[1] 本书编写组. 闽山闽水物华新——习近平福建足迹(上)[M]. 福州:福建人民出版社、北京:人民出版社,2022:5,9.

[2] 中央党校采访实录编辑室. 习近平的七年知青岁月[M]. 北京:中共中央党校出版社,2017:26,9,31,194.

[3] 中央党校采访实录编辑室. 习近平在正定[M]. 北京:中共中央党校出版社,2019:64,23,74,189,191,209,263,30-33,127,80,118,198.

[4] 中央党校采访实录编辑室. 习近平在厦门[M]. 北京:中共中央党校出版社,2020:39,43,7,9,23,143.

[5] 中央党校采访实录编辑室. 习近平在宁德[M]. 北京:中共中央党校出版社,2020:3,77,46,83,18,23.

[6] 习近平. 摆脱贫困[M]. 福州:福建人民出版社,1992:13,60,61.

[7] 中央党校采访实录编辑室. 习近平在福州[M]. 北京:中共中央党校出版社,2020:14.

[8] 中央党校采访实录编辑室. 习近平在福建(上)[M]. 北京:中共中央党校出版社,2021:179.

[9] 习近平. 习近平著作选读(第一卷)[M]. 北京:人民出版社,2023:190,211,38.

[10] 毛泽东选集(第一卷)[M]. 北京:人民出版社,1991:109.

[11] 习近平关于调查研究论述摘编[M]. 北京:党建读物出版社、中央文献出版社,2023:54.

The Budding Formation, Fujian Development and Times Value of the "Four Grassroots Initiatives"

LIN Gui-ze

(Zhangzhou Institute of Science Technology, Zhangzhou Fujian 363000, China)

Abstract: "Four grassroots initiatives" is an important thought and practice in Comrade Xi Jinping's political career and an important part of Xi Jinping Thought on Socialism with Chinese Characteristics for a New Era. The early germination of "four grassroots initiatives" was during Comrade Xi Jinping's seven years as a cadre, formed in the work practice in Zhengding, Hebei, and nurtured in the leadership of Xiamen's development, construction and management. Comrade Xi Jinping paid attention to "going to the grassroots" in the process of leading the construction and development of Ningde Region, closely combining with practice, profoundly answering the major theoretical and practical issues of promoting the economic and social development of the Min Dong region, making the "four grassroots initiatives" theory into reality, and maturely applying and developing it in Fujian. "Four grassroots initiatives" is a shining example of the theoretical and practical career of Xi Jinping, which has significant contemporary value for further adhering to the leadership of the Party, the mass line, and seeking truth from facts.

Key words: "four grassroots initiatives"; Fujian practice; Xi Jinping Thought on Socialism with Chinese Characteristics for a New Era

(责任编辑:陈思婷)